

## INDICATORII DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI ȘI NEFINANCIARI ROMGAZ

| Nr. crt.                       | Indicatori cheie de performanță (ICP)                                                           | Obiectiv                                                                                                       | 2025       | 2026       | 2027       |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>INDICATORI FINANCIARI</b>   |                                                                                                 |                                                                                                                |            |            |            |
| 1.                             | Cifra de afaceri                                                                                | Realizarea țintei asumate prin BVC                                                                             | BVC        | BVC        | BVC        |
| 2.                             | Marja EBITDA                                                                                    | Minimum asumat                                                                                                 | min.41%    | min.42%    | min.42%    |
| 3.                             | Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare                                    | Mentținerea la nivelul asumat prin BVC                                                                         | BVC        | BVC        | BVC        |
| 4.                             | Productivitatea muncii (în unități valorice)                                                    | Realizarea țintei asumate prin BVC                                                                             | BVC        | BVC        | BVC        |
| 5.                             | CapEx                                                                                           | Realizarea unui nivel minim față de programul cuprins în BVC                                                   | min.75%    | min.75%    | min.75%    |
| 6.                             | Raportul dintre datorie și EBITDA                                                               | Mai mare decât 0                                                                                               | > 0        | > 0        | > 0        |
| 7.                             | Marja de profit din exploatare                                                                  | Minimum 24,70%                                                                                                 | min.24,70% | min.24,70% | min.24,70% |
| 8.                             | Rata de plată a dividendelor                                                                    | 50%                                                                                                            | min.50%    | min.50%    | min.50%    |
| 9.                             | Rata cheltuielilor de capital                                                                   | Minimum 6,19%                                                                                                  | min.6,19%  | min.6,19%  | min.6,19%  |
| 10.                            | Rata lichidității curente                                                                       | Minimum 1,00                                                                                                   | min.1,00   | min.1,00   | min.1,00   |
| 11.                            | Rata lichidității imediate                                                                      | Minimum 0,80                                                                                                   | min.0,80   | min.0,80   | min.0,80   |
| 12.                            | Rata de rotație a stocurilor                                                                    | Minimum 6,02                                                                                                   | min.6,02   | min.6,02   | min.6,02   |
| 13.                            | Rata de rotație a creanțelor                                                                    | Minimum 3,14                                                                                                   | min.3,14   | min.3,14   | min.3,14   |
| <b>INDICATORI NEFINANCIARI</b> |                                                                                                 |                                                                                                                |            |            |            |
| 1.                             | Declinul producției de gaze naturale                                                            | Mentținerea unui declin anual maximal                                                                          | 2,5%       | 2,5%       | 2,5%       |
| 2.                             | Emisiile din domeniul de aplicare 1t                                                            | Reducerea/mentținerea emisiilor specifice de CO <sub>2</sub> (tCO <sub>2</sub> /MWh energie electrică produsă) | max. 0,565 | max. 0,360 | max.0,360  |
| 3.                             | Îndeplinirea obligației de furnizare a gazelor naturale                                         | 100% din cantitatea de gaze naturale contractată                                                               | 100%       | 100%       | 100%       |
| 4.                             | Scorul satisfacției clienților                                                                  | Minimum 75%                                                                                                    | min.75%    | min.75%    | min.75%    |
| 5.                             | Cota de piață                                                                                   | Mai mare de 40%                                                                                                | > 40%      | > 40%      | > 40%      |
| 6.                             | Numărul mediu de ore de formare per angajat                                                     | Minimum 18                                                                                                     | min.18     | min.18     | min.18     |
| 7.                             | Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților                                              | DA                                                                                                             | DA         | DA         | DA         |
| 8.                             | Numărul de instruiți în materie de siguranță                                                    | 4                                                                                                              | 4          | 4          | 4          |
| 9.                             | Frecvența totală a accidentelor înregistrate                                                    | 0                                                                                                              | 0          | 0          | 0          |
| 10.                            | Rata membrilor independenți în CA                                                               | Mai mare de 55%                                                                                                | > 55%      | > 55%      | > 55%      |
| 11.                            | Numărul ședințelor CA                                                                           | Minimum 12/an                                                                                                  | min.12     | min.12     | min.12     |
| 12.                            | Rata de participare la ședințele CA                                                             | 100%                                                                                                           | 100%       | 100%       | 100%       |
| 13.                            | Numărul de reuniuni ale Comitetului de audit                                                    | Minimum 4/an                                                                                                   | min.4      | min.4      | min.4      |
| 14.                            | Rata femeilor care ocupă poziții de director                                                    | Minimum 30%                                                                                                    | min.30%    | min.30%    | min.30%    |
| 15.                            | Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor                                               | DA                                                                                                             | DA         | DA         | DA         |
| 16.                            | Număr de angajați cu echivalent normă întreagă                                                  | Minimum 99% din numărul mediu de angajați                                                                      | min.99%    | min.99%    | min.99%    |
| 17.                            | Rata diferenței de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin             | Mai mic sau egal cu zero                                                                                       | ≤ 0        | ≤ 0        | ≤ 0        |
| 18.                            | Raportarea la timp a indicatorilor de performanță ai societății, conform calendarului financiar | Respectarea integrală a termenelor de raportare                                                                | 100%       | 100%       | 100%       |
| 19.                            | Implementarea Sistemului Național Anticorupție                                                  | Implementarea la termen a măsurilor prevăzute în Planul de integritate al Romgaz                               | cf. Plan   | cf. Plan   | cf. Plan   |

## INDICATORI FINANCIARI

### 1. Cifra de afaceri ( $I_{CA}$ )

**Obiectiv:** realizarea țintei asumate prin bugetul anual de venituri și cheltuieli.

**Mod de calcul:**  $I_{CA_n} = \frac{CA_{R_n}}{CA_{BVC_n}}$ ,

unde:

$CA_{R_n}$  - cifra de afaceri realizată în anul "n" [mii lei];

$CA_{BVC_n}$  - cifra de afaceri cuprinsă în bugetul anual de venituri și cheltuieli al anului "n", determinată conform regulilor de prezentare IFRS [mii lei].

În cazul introducerii prin acte normative de prețuri reglementate care limitează formarea liberă a prețurilor în funcție de cerere și ofertă, cifra de afaceri bugetată se recalculează în funcție de nivelul reglementat al prețurilor, în baza proporției cantităților de gaze sau energie electrică vândute la prețuri reglementate în anul "n" din totalul cantităților vândute.

**Sursa informațiilor:**

$CA_{R_n}$  - Situațiile financiare anuale individuale din cadrul Raportului anual;

$CA_{BVC_n}$  - Bugetul de venituri și cheltuieli al anului "n", ajustat conform regulilor de prezentare IFRS.

### 2. Marja EBITDA ( $I_{EBITDA}$ )

**Obiectiv:** minimum asumat, respectiv 41% în anul 2025 și 42% în anii 2026 și 2027.

**Mod de calcul:**  $I_{EBITDA_n} = \frac{m_{EBITDA_n}}{m_{EBITDA_n}}$

unde:

$m_{EBITDA_n}$  - marja EBITDA realizată în anul „n”;

$m_{EBITDA_n} = \frac{EBITDA_n}{CA_{R_n}} \times 100$ ,

$EBITDA_n$  - EBITDA ajustată realizată în anul "n" [mii lei];

EBITDA ajustată = Profit net + Cheltuieli cu taxele (impozit pe profit, redevență, impozit pe venitul suplimentar gaze sau energie electrică, contribuție de solidaritate, fond de tranziție energetică și orice alte taxe și impozite viitoare generate de obiectul specific de activitate al societății sau supraimpozite) + Cheltuieli cu dobânzile și asimilate dobânzilor - Venituri din dobânzi - Venituri din dividende + Cheltuieli nete cu amortizarea și deprecierile activelor imobilizate și circulante (cheltuiala netă = cheltuieli - venituri);

$m_{EBITDA_n}$  - marja EBITDA asumată în anul „n”.

**Sursa informațiilor din formula de calcul a EBITDA ajustată:** situațiile financiare individuale auditate din cadrul Raportului anual.

### 3. Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare ( $I_{CE/VE}$ )

**Obiectiv:** menținerea la nivelul asumat prin bugetul anual de venituri și cheltuieli.

**Mod de calcul:**  $I_{(CE/VE)_n} = \frac{\frac{CE_{BVC_n}}{VE_{BVC_n}} \times 1.000}{\frac{CE_n}{VE_n} \times 1.000}$ ,

unde:

$CE_n$  - cheltuieli de exploatare realizate în anul "n" [mii lei];

$CE_n$  = Cheltuieli de exploatare - Cheltuieli cu taxele (redevență, impozit pe venitul suplimentar gaze sau energie electrică, contribuție de solidaritate, fond de tranziție energetică și orice alte taxe și impozite viitoare generate de obiectul specific de activitate al societății sau supraimpozite) - Cheltuieli nete cu amortizarea și deprecierile activelor imobilizate și circulante;

$VE_n$  - venituri din exploatare realizate în anul "n" [mii lei];

$CE_{BVC_n}$  - cheltuieli de exploatare bugetate în anul "n" [mii lei];

$VE_{BVC_n}$  - venituri din exploatare bugetate în anul "n" [mii lei].

Cheltuielile de exploatare și veniturile din exploatare includ și valorile aferente producției imobilizate.

Sursa informațiilor: Raportul anual.

#### 4. Productivitatea muncii în unități valorice ( $I_W$ )

Obiectiv: realizarea țintei asumate prin bugetul anual de venituri și cheltuieli.

Mod de calcul:  $I_{W_n} = \frac{W_{R_n}}{W_{BVC_n}}$ ,

unde:

$$W = \frac{VE}{NR_{mediu}}$$

$NR_{mediu}$  - numărul mediu de angajați [angajați];

$W_{R_n}$  - productivitatea muncii realizată în anul "n" [mii lei/angajat];

$W_{BVC_n}$  - productivitatea muncii bugetată în anul "n" [mii lei/angajat];

VE - venituri din exploatare; acestea includ valorile aferente producției imobilizate.

În cazul introducerii prin acte normative de prețuri reglementate care limitează formarea liberă a prețurilor în funcție de cerere și ofertă, veniturile din exploatare bugetate se recalculează în funcție de nivelul reglementat al prețurilor, în baza proporției cantităților de gaze sau energie electrică vândute la prețuri reglementate în anul n din totalul cantităților vândute.

Sursa informațiilor: Raportul anual.

#### 5. CAPEX ( $I_{CapEx}$ )

Obiectiv: minimum 75% din programul anual de investiții asumat prin bugetul anual de venituri și cheltuieli.

Mod de calcul:  $I_{CapEx_n} = \frac{CapEx_{R_n}}{75\%}$

unde:

$$CapEx_n = \frac{CapEx_{R_n}}{CapEx_{BVC_n}} \times 100$$

$CapEx_{R_n}$  - programul anual de investiții realizat în anul "n" [mii lei];

$CapEx_{BVC_n}$  - programul anual de investiții asumat prin bugetul anual de venituri și cheltuieli în anul "n" [mii lei].

Programul de investiții include și sumele acordate filialei Romgaz Black Sea Ltd.

Sursa informațiilor: Raportul anual și Bugetul de Venituri și Cheltuieli.

#### 6. Raportul dintre datorie și EBITDA ( $I_{DT/EBITDA}$ )

Obiectiv: mai mare decât zero.

Mod de calcul:

- $I_{D/EBITDA_n} = 1$ , dacă  $I_{DT/EBITDA}$  este mai mare decât zero;
- $I_{D/EBITDA_n} = 0$ , dacă  $I_{DT/EBITDA}$  este mai mic sau egal cu zero.

$$R_{DT/EBITDA_n} = \frac{DT_{R_n}}{EBITDA_n},$$

$DT_n$  - datorii totale înregistrate la finele anului "n" [mii lei];

$EBITDA_n$  = Profit net + Cheltuieli cu dobânzi + Cheltuieli cu impozite + Cheltuieli cu deprecierea + Cheltuieli cu amortizarea [mii lei].

Sursa informațiilor: situațiile financiare individuale auditate din cadrul Raportului anual.

#### 7. Marja de profit din exploatare ( $I_{mPexpl}$ )

Obiectiv: minimum 24,70%.

Mod de calcul:  $I_{mPexpl_n} = \frac{mP_{explR_n}}{24,70\%}$ ,

unde:

$mP_{explR_n}$  - marja de profit din exploatare realizată în anul „n” [%];

$$mP_{expl} = \frac{P_{expl}}{CA} \times 100$$

$P_{expl_n}$  - profitul din exploatare realizat în anul „n” [mii lei];

$CA_n$  - cifra de afaceri realizată în anul „n” [mii lei].

*Sursa informațiilor:* situațiile financiare individuale auditate din cadrul Raportului anual și Bugetul de Venituri și Cheltuieli.

#### 8. Rata de plată a dividendelor ( $I_{div}$ )

*Obiectiv:* minimum 50%.

*Mod de calcul:*  $I_{div_n} = \frac{R_{div_n}}{50\%}$

unde:

$R_{div_n}$  - rata de plată realizată în anul „n”;

$$R_{div_n} = \frac{DIV_{pl_n}}{PN_n} \times 100 ,$$

$DIV_{pl_n}$  - valoarea dividendelor aferente anului „n” [mii lei];

$PN_n$  - profitul net aferent anului „n”, reprezentând profitul distribuibil calculat conform prevederilor OG nr.64/2001 [mii lei].

Notă: în situația în care acționarii Romgaz aprobă distribuirea de dividende într-un procent mai mic decât 50%, indicatorul se consideră îndeplinit.

*Sursa informațiilor:* Hotărâre AGA.

#### 9. Rata cheltuielilor de capital ( $I_{CC}$ )

*Obiectiv:* minimum 6,19%.

*Mod de calcul:*  $I_{CC_n} = \frac{R_{CC_n}}{6,19\%}$

unde:

$R_{CC_n}$  - rata cheltuielilor de capital realizată în anul „n”;

$$R_{CC_n} = \frac{CC_n}{TA_n} \times 100 ,$$

$CC_n$  - cheltuielile de capital realizate în anul „n” [mii lei];

$TA_n$  - total active înregistrate la finele anului „n” [mii lei].

*Sursa informațiilor:* situațiile financiare individuale auditate din cadrul Raportului anual și respectiv Raportul anual.

#### 10. Rata lichidității curente ( $I_{LC}$ )

*Obiectiv:* minimum 1,00.

*Mod de calcul:*  $I_{LC_n} = \frac{LC_n}{1,00}$

unde:

$LC_n$  - rata lichidității curente realizată în anul „n”;

$$LC_n = \frac{AC_n}{DC_n} ,$$

$AC_n$  - activele curente (circulante) înregistrate la finele anului „n” [mii lei];

$DC_n$  - datorii curente înregistrate la finele anului „n” [mii lei].

*Sursa informațiilor:* situațiile financiare individuale auditate din cadrul Raportului anual.

### 11. Rata lichidității imediate ( $I_{LI}$ )

Obiectiv: minimum 0,80.

Mod de calcul:  $I_{LI_n} = \frac{LI_n}{0,80}$

unde:

$LI_n$  - rata lichidității imediate realizată în anul “n”;

$$LI_n = \frac{AC_n - S_n}{DC_n},$$

$S_n$  - stocurile înregistrate la finele anului “n” [mii lei].

Sursa informațiilor: situațiile financiare individuale auditate din cadrul Raportului anual.

### 12. Rata de rotație a stocurilor ( $I_{RS}$ )

Obiectiv: minimum 6,02.

Mod de calcul:  $I_{RS_n} = \frac{RS_n}{6,02}$

unde:

$RS_n$  - rata de rotație a stocurilor realizată în anul “n”;

$$RS_n = \frac{CA_n}{SM_n},$$

$SM_n$  - valoarea medie a stocurilor înregistrate în anul “n” [mii lei];

$$SM_n = \frac{Si_n + Sf_n}{2},$$

$Si_n$  - valoarea stocurilor la începutul anului “n” [mii lei];

$Sf_n$  - valoarea stocurilor la finalul anului “n” [mii lei].

Sursa informațiilor: situațiile financiare individuale auditate din cadrul Raportului anual.

### 13. Rata de rotație a creanțelor ( $I_{RC}$ )

Obiectiv: minimum 3,14.

Mod de calcul:  $I_{RC_n} = \frac{RC_n}{3,14}$

unde:

$RC_n$  - rata de rotație a creanțelor realizată în anul “n”;

$$RC_n = \frac{CA_n}{(Ci_n + Cf_n)/2},$$

$Ci_n$  - creanțe la începutul anului “n” [mii lei];

$Cf_n$  - creanțe la finalul anului “n” [mii lei].

Sursa informațiilor: situațiile financiare individuale auditate din cadrul Raportului anual.

## INDICATORI NEFINANCIARI

### 1. Declinul producției de gaze naturale ( $I_{prod}$ )

Obiectiv: menținerea unui declin anual de maximum 2,5% comparativ cu anul 2022, considerat “an de bază” pentru calculul indicatorului până în anul 2027.

Mod de calcul:  $I_{prod_n} = \frac{P_n}{P_{A_n}}$ ,

unde:

$P_n$  - producția de gaze naturale realizată în anul “n”, [mil.mc];

$P_{A_n}$  - producția de gaze naturale asumată pentru anul “n”, calculată cu un declin anual de 2,5%, plecând de la producția de gaze naturale din anul 2022 care a fost de 4.936 mil.mc [mil.mc];

$$P_{A_n} = 4.936 \times (1 - 0,025)^i,$$

$i$  reprezintă numărul de ordine al anilor din perioada mandatului, astfel: 2023=1, 2024=2, 2025=3, 2026=4 și 2027=5.

Sursa informațiilor: Raportul anual.

## 2. Emisiile din domeniul de aplicare 1t (IE1t)

**Obiectiv:** reducere/menținerea emisiilor specifice de CO<sub>2</sub> generate direct de instalațiile de producere energie electrică din cadrul Centralei Termoelectrice Iernut.

**Mod de calcul:**  $I_{E1t_n} = 1 - \frac{CO2_{Rn} - CO2_{An}}{CO2_{An}}$ ,

unde:

$CO2_{Rn}$  - emisiile specifice de CO<sub>2</sub> produse în anul "n" [tCO<sub>2</sub>/MWh energie electrică produsă];

$CO2_{An}$  - emisiile specifice maxime de CO<sub>2</sub> asumate pentru anul "n" [tCO<sub>2</sub>/MWh energie electrică produsă], astfel:

| 2025  | 2026  | 2027  |
|-------|-------|-------|
| 0,565 | 0,360 | 0,360 |

Sursa informațiilor: Raportul anual.

## 3. Îndeplinirea obligației de furnizare a gazelor naturale (I<sub>F</sub>)

**Obiectiv:** 100% din cantitatea de gaze naturale contractată.

**Mod de calcul:**  $I_{F_n} = \frac{Q_{F_n}}{Q_{C_n}}$ ,

unde:

$Q_{F_n}$  - cantitatea de gaze naturale furnizată din cantitatea contractată în anul "n" [MWh];

$Q_{C_n}$  - cantitatea de gaze naturale contractată, cu livrare în anul "n" [MWh].

*Cantitatea de gaze naturale contractată se calculează prin însumarea următoarelor cantități:*

- cantitățile de gaze naturale din contractele cu cantități fixe și ferme;
- cantitățile de gaze naturale din contractele cu flexibilitate, ținând seama de solicitările clienților privind utilizarea flexibilității; și
- cantitățile efectiv furnizate clienților ale căror contracte le permit să aibă abateri față cantitățile estimate a fi consumate (clienții casnici, clienți preluați de Romgaz în calitate de furnizor de ultimă instanță și alți clienți a căror prevederi contractuale le permit acest lucru).

Sursa informațiilor: Raportul anual.

## 4. Scorul satisfacției clienților (I<sub>SC</sub>)

**Obiectiv:** minimum 75%.

**Mod de calcul:**  $I_{SC_n} = \frac{S_{SCn}}{75\%}$ ,

unde:

$S_{SCn}$  - scorul satisfacției clienților realizat în anul "n";

$S_{SCn} = \frac{\text{Număr de evaluări de 4 și 5}_n}{\text{Număr total de evaluări}_n} \times 100$

Sursa informațiilor: Raportul anual.

## 5. Cota de piață (I<sub>cp</sub>)

**Obiectiv:** mai mare de 40%.

**Mod de calcul:**  $I_{cp_n} = \frac{C_{piațăRn}}{40\%}$ ,

unde:

$C_{piațăRn}$  - cota de piață relizată în anul "n" [%].

Cota de piață se calculează ca pondere a livrărilor de gaze naturale Romgaz din producția internă în consumul de gaze naturale provenite din producția internă la nivel național.

Sursa informațiilor: Raportul anual.

#### 6. Număr mediu de ore de formare per angajat ( $I_{fp}$ )

Obiectiv: minimum 18.

Mod de calcul:  $I_{fpn} = \frac{NR_{ofpRn}}{18}$ ,

unde:

$NR_{ofpRn}$  - numărul mediu de ore de formare per angajat realizat în anul "n";

$$NR_{ofpRn} = \frac{\text{Numărul total de ore de formare realizat în anul } n}{NR_{mediun}}$$

$NR_{mediun}$  - numărul mediu de angajați în anul "n".

Sursa informațiilor: Raportul anual.

#### 7. Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților ( $I_{ssa}$ )

Obiectiv: DA.

Mod de calcul:

- $I_{ssa} = 1$ , în situația în care Romgaz are implementat și menține un sistem de management al sănătății și securității ocupaționale, conform referențialului SREN ISO 45001:2023 (ISO 45001/2018) sau orice standard echivalent sau care înlocuiește pe unul dintre acestea;
- $I_{ssa} = 0$ , în caz contrar.

Sursa informațiilor: Raportul anual.

#### 8. Număr de instruiți în materie de siguranță ( $I_{ims}$ )

Obiectiv: 4.

Mod de calcul:  $I_{imsn} = \frac{NR_{imsRn}}{4}$ ,

unde:

$NR_{imsRn}$  - numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului "n".

Sursa informațiilor: Raportul anual.

#### 9. Frecvența totală a accidentelor înregistrate ( $I_{acc}$ )

Obiectiv: zero.

Mod de calcul:

- $I_{accn} = 1$ , dacă  $FTA_{Rn}$  este zero;
- $I_{accn} = 0$ , dacă  $FTA_{Rn}$  este mai mare decât zero.

$$FTA_{Rn} = \frac{\text{Numărul de accidente înregistrate în anul } n \times 1.000.000}{\text{Numărul total de ore lucrate de către toți angajații în anul } n}$$

$FTA_{Rn}$  - frecvența totală a accidentelor înregistrată în anul "n".

Sursa informațiilor: Raportul anual.

#### 10. Rata membrilor independenți în CA ( $I_{CAind}$ )

Obiectiv: mai mare de 55%.

Mod de calcul:  $I_{CAindn} = \frac{RMI_{Rn}}{55\%}$ ,

unde:

$RMI_{Rn}$  - rata membrilor independenți în CA înregistrată în anul "n";

$$RMI_{Rn} = \frac{\text{Numărul mediu de membri independenți în CA înregistrați în anul } n}{\text{Numărul mediu de membri CA}} \times 100$$

Sursa informațiilor: Raportul anual.

### 11. Numărul ședințelor CA ( $I_{sedCA}$ )

Obiectiv: minimum 12.

Mod de calcul:  $I_{sedCA_n} = \frac{NR_{sedRn}}{12}$ ,

unde:

$NR_{sedRn}$  - numărul de ședințe organizate în anul "n".

Sursa informațiilor: Raportul anual.

### 12. Rata de participare la ședințele CA ( $I_{prezCA}$ )

Obiectiv: 100%.

Mod de calcul:  $I_{prezCA_n} = \frac{PCA_{Rn}}{100\%}$ ,

unde:

$PCA_{Rn}$  - rata de participare la ședințele CA realizată în anul "n";

$$PCA_{Rn} = \frac{\sum_{i=1}^{N_t} NR_{CA_i}}{NR_{CA} \times N_t} \times 100$$

$NR_{CA_i}$  - numărul de participanți la ședința CA "i";

$NR_{CA}$  - numărul total de membri ai CA;

$N_t$  - numărul de ședințe ale CA.

Sursa informațiilor: Raportul anual.

### 13. Numărul de reuniuni ale Comitetului de audit ( $I_{sedCa}$ )

Obiectiv: minimum 4 pe an.

Mod de calcul:  $I_{sedCa_n} = \frac{NRCa_{Rn}}{4}$ ,

unde:

$NRCa_{Rn}$  - numărul de reuniuni ale Comitetului de audit desfășurate în anul "n".

Sursa informațiilor: Raportul anual.

### 14. Rata femeilor care ocupă poziții de director ( $I_{RFD}$ )

Obiectiv: minimum 30%.

Mod de calcul:  $I_{RFD_n} = \frac{RTD_{Rn}}{30\%}$ ,

unde:

$RFD_{Rn}$  - rata femeilor care ocupă poziții de director în anul "n";

$$RFD_{Rn} = \frac{FD_{Rn}}{TD_{Rn}} \times 100,$$

$FD_{Rn}$  - numărul mediu al femeilor care ocupă poziții de director în anul "n";

$TD_{Rn}$  - numărul mediu de directori în anul "n".

Directorii au înțelesul acordat de prevederile Art.143 alin.(5) din Legea nr.31 din 16 noiembrie 1990 privind societățile, și anume „În înțelesul prezentei legi, director al societății pe acțiuni este numai acea persoană căreia i-au fost delegate atribuții de conducere a societății, în conformitate cu alin.(1)”.

Alin.(1) prevede următoarele: „Consiliul de administrație poate delega conducerea societății unuia sau mai multor directori, numind pe unul dintre ei director general”.

Sursa informațiilor: Raportul anual.



### 15. Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor ( $I_{PGR}$ )

Obiectiv: DA.

Mod de calcul:

- $I_{PGR} = 1$ , în situația în care Romgaz are elaborată și aprobată o procedură de sistem privind managementul riscurilor;
- $I_{PGR} = 0$ , în caz contrar.

Sursa informațiilor: Raportul anual.

### 16. Număr de angajați cu echivalent normă întreaga ( $I_{ANI}$ )

Obiectiv: minimum 99% din numărul de angajați.

Mod de calcul:  $I_{ANI_n} = \frac{NANI_n}{99\%}$

unde:

$$NANI_n = \frac{NOLNI_{Rn}}{NOLTA_{Rn}} \times 100,$$

$NOLTA_{Rn}$  - număr total de ore lucrătoare pentru toți angajații realizat în anul "n";

$NOLNI_{Rn}$  - numărul total de ore lucrătoare pentru angajații care lucrează cu normă întreagă realizat în anul "n".

Sursa informațiilor: Raportul anual.

### 17. Rata diferenței de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin ( $I_{rem}$ )

Obiectiv: mai mic sau egal cu zero.

Mod de calcul:

- $I_{rem} = 1$ , dacă DRF este mai mic sau egal cu zero;
- $I_{rem} = 0$ , dacă DRF este mai mare de zero.

unde:

$DRF_n$  - diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin;

$$DRF_n = \frac{SM_{Rn} - SF_{Rn}}{SM_{Rn}},$$

$SM_{Rn}$  - salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin realizat în anul "n" [lei];

$SF_{Rn}$  - salariul mediu lunar al angajaților de sex feminin realizat în anul "n" [lei].

Sursa informațiilor: Raportul anual.

### 18. Raportarea la timp a indicatorilor de performanță ai societății, conform calendarului financiar ( $I_R$ )

Obiectiv: respectarea integrală a termenelor de raportare.

Mod de calcul:  $I_{Rn} = \frac{NR_{Rtn}}{NR_{RTn}}$ ,

unde:

$NR_{Rtn}$  - numărul de raportări efectuate în termen în anul "n";

$NR_{RTn}$  - numărul total de raportări efectuate în anul "n";

Sursa informațiilor: Raportul anual.

### 19. Implementarea Sistemului Național Anticorupție ( $I_{sna}$ )

Obiectiv: implementarea la termen a măsurilor prevăzute în Planul de integritate al Romgaz.

Mod de calcul:  $I_{sna_n} = \frac{M_{Rn}}{M_{Pn}}$ ,

unde:

$M_{R_n}$  - măsuri realizate în termen în anul “n”;

$M_{P_n}$  - măsuri propuse a fi realizate în anul “n”;

*Sursa informațiilor:* Raportul anual.

## II. PONDEREA INDICATORILOR FINANCIARI ȘI NEFINANCIARI

| Indicatori                          | Administratori neexecutivi | Administratori executivi/Directori cu mandat |
|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------|
| <b>FINANCIARI</b>                   | <b>35%</b>                 | <b>50%</b>                                   |
| <b>NEFINANCIARI, din care:</b>      | <b>65%</b>                 | <b>50%</b>                                   |
| 1. Operaționali                     | 25%                        | 25%                                          |
| 2. orientați către servicii publice | 15%                        | 10%                                          |
| 3. guvernanță corporativă           | 25%                        | 15%                                          |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>100%</b>                | <b>100%</b>                                  |

### Administratori neexecutivi

| Indicatori cheie de performanță pentru calculul componentei variabile a remunerației            | Administratori neexecutivi |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>FINANCIARI</b>                                                                               | <b>35%</b>                 |
| 1. Cifra de afaceri                                                                             | 4%                         |
| 2. Marja EBITDA                                                                                 | 4%                         |
| 3. Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare                                 | 3%                         |
| 4. Productivitatea muncii (în unități valorice)                                                 | 4%                         |
| 5. Raportul dintre datorie și EBITDA                                                            | 4%                         |
| 6. Marja de profit din exploatare                                                               | 3%                         |
| 7. Rata de plată a dividendelor                                                                 | 4%                         |
| 8. Rata cheltuielilor de capital                                                                | 5%                         |
| 9. Rata lichidității curente                                                                    | 3%                         |
| 10. Rata de rotație a creanțelor                                                                | 1%                         |
| <b>NEFINANCIARI</b>                                                                             | <b>65%</b>                 |
| <b>Operaționali</b>                                                                             | <b>25%</b>                 |
| 11. Declinul producției de gaze naturale                                                        | 7%                         |
| 12. Emisiile din domeniul de aplicare 1t                                                        | 1%                         |
| 13. Îndeplinirea obligației de furnizare a gazelor naturale                                     | 5%                         |
| 14. Numărul mediu de ore de formare per angajat                                                 | 4%                         |
| 15. Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților                                          | 6%                         |
| 16. Frecvența totală a accidentelor înregistrate                                                | 2%                         |
| <b>Orientați către servicii publice</b>                                                         | <b>15%</b>                 |
| 17. Scorul satisfacției clienților                                                              | 15%                        |
| <b>Guvernanță corporativă</b>                                                                   | <b>25%</b>                 |
| 18. Rata membrilor independenți în CA                                                           | 4%                         |
| 19. Numărul ședințelor CA                                                                       | 3%                         |
| 20. Rata de participare la ședințele CA                                                         | 2%                         |
| 21. Numărul de reuniuni ale Comitetului de audit                                                | 2%                         |
| 22. Rata femeilor care ocupă poziții de director                                                | 4%                         |
| 23. Raportarea la timp a indicatorilor de performanță ai ROMGAZ, conform calendarului financiar | 5%                         |
| 24. Implementarea Sistemului Național Anticorupție                                              | 5%                         |
| <b>TOTAL</b>                                                                                    | <b>100%</b>                |

**Administratori executivi/Directori cu mandat**

| Indicatori cheie de performanță pentru calculul componentei variabile a remunerației            | Administratori executivi/Directori cu mandat |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>FINANCIARI</b>                                                                               | <b>50%</b>                                   |
| 1. Cifra de afaceri                                                                             | 9%                                           |
| 2. Marja EBITDA                                                                                 | 5%                                           |
| 3. Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare                                 | 6,5%                                         |
| 4. Productivitatea muncii (în unități valorice)                                                 | 5%                                           |
| 5. CapEx                                                                                        | 3,5%                                         |
| 6. Raportul dintre datorie și EBITDA                                                            | 5%                                           |
| 7. Marja de profit din exploatare                                                               | 5%                                           |
| 8. Rata de plată a dividendelor                                                                 | 6,5%                                         |
| 9. Rata lichidității imediate                                                                   | 2,5%                                         |
| 10. Rata de rotație a stocurilor                                                                | 2%                                           |
| <b>NEFINANCIARI</b>                                                                             | <b>50%</b>                                   |
| <b>Operaționali</b>                                                                             | <b>25%</b>                                   |
| 11. Declinul producției de gaze naturale                                                        | 7%                                           |
| 12. Emisiile din domeniul de aplicare 1t                                                        | 1%                                           |
| 13. Îndeplinirea obligației de furnizare a gazelor naturale                                     | 5%                                           |
| 14. Cota de piață                                                                               | 4%                                           |
| 15. Numărul mediu de ore de formare per angajat                                                 | 3%                                           |
| 16. Numărul de instruiți în materie de siguranță                                                | 3%                                           |
| 17. Frecvența totală a accidentelor înregistrate                                                | 2%                                           |
| <b>Orientați către servicii publice</b>                                                         | <b>10%</b>                                   |
| 18. Scorul satisfacției clienților                                                              | 10%                                          |
| <b>Guvernanță corporativă</b>                                                                   | <b>15%</b>                                   |
| 19. Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor                                           | 2%                                           |
| 20. Numărul de angajați cu echivalent normă întreaga                                            | 3%                                           |
| 21. Rata diferenței de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin         | 2%                                           |
| 22. Raportarea la timp a indicatorilor de performanță ai ROMGAZ, conform calendarului financiar | 4%                                           |
| 23. Implementarea Sistemului Național Anticorupție                                              | 4%                                           |
| <b>TOTAL</b>                                                                                    | <b>100%</b>                                  |